

ACTA ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE SOCIOS
CORPORACIÓN CLUB DE DEPORTES SANTIAGO WANDERERS

ACTA ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE SOCIOS CORPORACIÓN CLUB DE DEPORTES SANTIAGO WANDERERS.- En Valparaíso, a cuatro de agosto del año dos mil diez y ocho, siendo las diecinueve horas con treinta minutos en el salón de actos del Club de Deportes Santiago Wanderers, ubicado en la calle Independencia dos mil sesenta y uno, de esta ciudad, se lleva a efecto la presente Asamblea de Socios, en segunda citación. **MESA DIRECTIVA:** La asamblea es presidida por el Presidente Sr. Mario Luciano Oyer Labbé, estando presente el Vicepresidente Sr. Juan Pablo Enríquez González, la Secretaria Sra Lorena Concha Igor, el Tesorero Sr Eric Almonte Duque y el Director Sr. Hernán Alberto Madariaga Arqueros. **CONVOCATORIA:** El Directorio de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers, ha citado a la presente Asamblea Extraordinaria de Socios, efectuando el llamado por medio de un aviso, publicado con fecha once de julio del año dos mil diez y ocho, en la página Web y demás medios electrónicos, en la forma y plazo establecido en los Estatutos Vigentes del año dos mil diecisiete. **MATERIA:** La materia para la cual ha sido llamada la Asamblea es para efectuar la presentación del proyecto Operación Independencia; y para efectuar la presentación del proyecto de Constitución de Cooperativa. **DESARROLLO DE LA REUNIÓN:**

El Presidente Mario Luciano Oyer Labbé, da comienzo a la asamblea, agradece la asistencia de los socios presentes y comenta brevemente al espíritu de los proyectos que se van a presentar a la asamblea, los cuales apuntan a lograr fortalecimiento económico de la Corporación que nos permitan en algún momento tener una institución suficientemente robusta para presentarnos como alternativa al modelo de SADP.

Continúa el Presidente Mario Oyer, señalando que por nuestra condición de institución sin fines de lucro, se nos hace más complejo optar a financiamiento para desarrollar alguna actividad económica y con estos proyectos se está pensando a futuro, buscando tener una espalda económica para el momento en que podamos recuperar el fútbol profesional. De forma que en caso de presentarse distintas alternativas para la administración del fútbol profesional tengamos el suficiente peso institucional para no negociar de rodillas y poder hacer frente a todos quienes concurren buscando hacerse del control del club.

Se informa a los socios asistentes que existe una posibilidad cierta de contar con un espacio en el remodelado Mercado Puerto de Valparaíso, en el segundo piso, para ahí instalar un restaurant temático, sin embargo, la condición es que sea administrado por la Corporación. Ante este escenario se presentará la alternativa de conformar una cooperativa de la cual forme parte la Corporación Santiago Wanderers y sea esta figura quien administre el restaurant, por la posibilidad que tiene de optar a fondos que permitan equipar el lugar, respecto de los cuales la Corporación Santiago Wanderers está impedida de postular. Así como también una alternativa para postular a crédito bancario.

La posibilidad de contar con un restaurant temático implicaría contar con un espacio para reunirnos en torno al club y por otro lado una herramienta para el fortalecimiento económico de la Corporación.

Se procede a presentar el primer proyecto, Operación Independencia, y para ello se entrega la palabra al socio Cristián Durney quien participó en la elaboración técnica del mismo.

Cristián Durney presenta Operación Independencia como una venta de abonos en el estadio, a futuro, pensando en traer a presente un bien que tendremos a futuro, como es el uso del estadio Elías Figueroa Brander para el desarrollo del fútbol profesional, cuando termine el contrato de concesión.

El proyecto busca generar los recursos necesarios para contar con un respaldo económico para el día que termine el contrato de concesión y la Corporación deba administrar el fútbol profesional, no solo cumpliendo con las obligaciones económicas, sino que, también generando un plan de administración distinto al actual, abaratando costos.

El mecanismo sería vender abonos a precio actual, pero que producirán efecto cuando la Corporación retome el control del fútbol profesional, siendo esta la condición suspensiva que subyace al contrato. Luego lo recaudado se invierte en una institución financiera que otorgue seguridad y permita rentabilizar el dinero.

Los mencionados abonos serán heredables y comerciables.

Este proyecto también implica materializar la consigna “El Club Es Nuestro”.

Cristián Durney presenta como ventajas de este proyecto la visión negativa que se tiene respecto de Santiago Wanderers SADP y la búsqueda de una alternativa para la administración del fútbol profesional.

Se exponen tres escenarios planteados, uno optimista, uno pesimista y uno realista, tomando el escenario realista como base para la proyección numérica que se presenta como objetivo de recaudación. Dicha proyección se realizó en base al actual padrón de socios, descontando los niños.

El socio Gastón Cortez pide que se explique en que consiste la venta de abonos a 20 años. Se le responde que corresponde a un abono anual.

El socio Gastón Cortez pide precisar respecto a los intereses que genere la inversión de lo recaudado, se responde que estos quedan para el club.

Continuando la exposición se propone crear una campaña de marketing utilizando el #ElClubEsNuestro, confeccionar una camiseta especial para quienes adquieran el abono y un totem para fotos de recuerdo. Se señala además que el principal motor de esta campaña será nuestro entusiasmo, incentivarla desde lo positivo.

Como canales de venta se propone online y presencial, y como forma de pago incorporar Transbank.

En cuanto a los costos iniciales se proyecta una inversión de \$900.000 lo cual incluye costos operacionales, y una utilidad a 4 años de \$214.000.000 en el escenario realista.

El socio Gastón Cortez pregunta sobre la base de la proyección, se le responde que es de acuerdo a asientos comprados.

En seguida se realiza una exposición respecto a los costos actuales de administración, los cuales se consideran muy elevados para la realidad del club y se presenta una propuesta de rebaja de ellos,

para un escenario en que se retome el control del fútbol profesional. Presentándose la extraña situación actual en que pese a ser una empresa en crisis, a medida que más crecen las deudas, más se aumentan los gastos administrativos.

El gasto actual de Santiago Wanderers SADP asciende a \$308.000.000 mensuales y se propone reducirlo a \$140.000.000, exponiendo una imagen con el detalle de todos los gastos actuales y las reducciones que se proponen.

El socio Felipe Badillo pregunta si la proyección a 4 años es el objetivo o solo se uso de ejemplo.

Se responde que es un ejemplo y la decisión respecto al tiempo de la campaña se puede ir evaluando en el tiempo.

El socio Luis Nuñez pregunta como se asegurará que los dineros se van a ocupar en lo que se dice y que la plata a no va a desaparecer.

Se responde que la idea es amarrar los fondos con un tercero confiable, por eso se buscará un fondo de inversión que solo permita retiros en caso de cumplirse la condición fijada, cual es recuperar la administración del fútbol profesional, además de entregar las garantías suficientes.

El Presidente Mario Oyer toma la palabra y señala que estos fondos estarán separados de la cuenta corriente de la Corporación.

El socio Gastón Cortez señala que un tercero que administre el dinero le genera confianza y que hoy los estatutos ofrecen muchas herramientas de control. Además, que la seguridad también estará dada por el contrato que se firme.

La socia Erica Cofré pregunta por las estrategias que se usarán para reducir los costos.

Cristián Durney le responde que se reducirán todos los ítems, pero el principal costo que se rebajará serán los gastos administrativos. Dando el ejemplo de que hoy existen 3 gerentes de marketing, sin embargo, la marca Wanderers se vende sola.

El socio José Oyer comenta el problema que existe respecto a la identidad con la administración de la Sociedad Anónima, lo cual se refleja en la música que se pone en el estadio la cual no tiene relación con Valparaíso, y muchas situaciones como ella dan muestra de lo que se comenta. Ante esto se pregunta si ello responde a ineptitud o desidia.

El socio Felipe Badillo pregunta por el precio que tendrán los abonos del Proyecto Independencia. Se le responde que serán los valores actuales de los distintos planes de socios.

Cristián Durney concluye su presentación y se pasa al segundo punto de la tabla, la presentación del proyecto de una cooperativa constituida por la Corporación y algunos de sus socios.

Toma la palabra Daniel Guajardo, experto en materia de cooperativas y realiza una exposición respecto a la propuesta de una cooperativa para la Corporación Santiago Wanderers, señalando que hace un tiempo se le presentó por parte del directorio la invitación a participar de este proyecto, y se le solicitó su ayuda profesional para llevar adelante el tema. Además, informa que un representante de la Corporación ha estado participando en la escuela de cooperativas de la que el también participa.

El objetivo es contar con una alternativa que permita diversificar los ingresos de la Corporación, constituyendo una cooperativa que administre un restaurant temático en el Mercado Puerto de Valparaíso, por las ventajas que ofrece esta figura jurídica respecto a la posibilidad de optar a financiamiento para implementar el restaurant.

Daniel Guajardo expone que la cooperativa se financia en un primer momento con 20 socios fundadores, y para el caso de que la Corporación Santiago Wanderers sea uno de ellos, la ley permite que designe hasta el 40% de los directores.

Se propone para un primer momento constituir esta cooperativa con la Corporación como socio fundador y 19 socios del club, dentro de los cuales los directores ya comprometieron su participación restando por conseguir los demás socios, quienes debiesen ser personas que participen activamente de la vida institucional del club.

Con el aporte de los 20 socios fundadores se proyecta un capital de 2 millones de pesos en cuotas sociales.

Además, se puede optar a fondos públicos que permitan adquirir implementación para el restaurant, y de esta forma salvar la inversión inicial para administrar un espacio de este estilo.

Daniel Guajardo explica que es la asamblea de la cooperativa, compuesta por todos sus socios, quien decidirá que hacer con los excedentes que esta genere, luego de que se cubran los gastos de funcionamiento.

El socio Gastón Cortez pregunta como la Corporación podría controlar la cooperativa si solo puede designar a un 40% del consejo de administración.

Se responde que por ley es imposible que la Corporación pueda controlar la cooperativa, por ello es importante que los socios fundadores sean personas de confianza y que participen activamente de la vida institucional del club.

El socio Gastón Cortez pregunta como los excedentes de la cooperativa llegarían a la Corporación.

Se le responde que la asamblea es quien determina el destino de los excedentes, nuevamente haciendo hincapié en la necesidad de contar con socios de confianza para constituir la cooperativa y así resguardar los intereses de la misma.

Toma la palabra el director Hernán Madariaga y señala que el contar con ingresos adicionales permitiría no destinar la cuota que entrega Santiago Wanderers SADP a gastos operacionales, y destinarla a un ahorro, de cara a cuando exista alguna alternativa de recuperación del club.

En un escenario idea se proyecta una ganancia mensual de 3 millones de pesos por mes, pero estos solo podrán ser enterados año a año por parte de la cooperativa, ya que el reparto de excedentes es anual.

Finalmente, el director Hernán Madariaga señala que si este primer ejercicio tiene resultados positivos se puede explorar a futuro la constitución de otro tipo de cooperativas más complejas, como las de ahorro y crédito, que permitan ir por desafíos mayores.

El socio Gastón Cortez pregunta por el problema del control de la asamblea y los socios fundadores.

Se le responde que se reconoce el riesgo, pero que no existen muchas otras alternativas en el marco de la legalidad vigente.

El socio Gastón Cortez pregunta si se puede establecer por estatutos que la distribución de los excedentes sea para la Corporación.

Se le responde que no se puede porque no sería aprobado por la autoridad que debe aprobar los estatutos.

Daniel Guajardo comenta que de concretarse esto constituye una propuesta innovadora en el mundo del fútbol, podría dar trabajo, recuperar un espacio, darlo un valor también desde lo turístico, por lo que solo genera beneficios para la ciudad.

El socio Cristián Durney pregunta por el sentido principal que tendrá esta cooperativa.

El director Hernán Madariaga le responde que es el de administrar un espacio y poder optar a financiamiento estatal y a crédito respecto de los cuales la Corporación hoy está privada.

El socio Cristián Durney pregunta como se logrará la representatividad de los 20 socios cooperadores que constituirán la cooperativa.

El director Hernán Madariaga responde que debiesen ser personas que asisten regularmente a asambleas.

El socio José Oyer pregunta si se debe aprobar por la asamblea la creación de la cooperativa.

Se le responde que no, ante ello el socio manifiesta sus aprensiones respecto a quienes se entregarán los recursos y solicita se apruebe en asamblea.

El director Hernan Madariaga comenta que los riesgos son reales, pero no tenemos mayor margen de maniobra para nuestra organización. Pero que de ser necesario se explicará a toda la comunidad los resguardos que se tomarán.

El socio Gastón Cortez pregunta si la participación en la cooperativa es heredable.

Se le responde que si, ante ello el socio comenta que visualiza un riesgo porque al momento de fallecer un socio cooperador el destino de la cooperativa se vuelve incierto.

El director Hernán Madariaga toma la palabra y señala que no hay muchas alternativas de financiamiento y hoy el club no tiene capital.

El Presidente Mario Oyer señala que se requieren alrededor de 20 millones de pesos para habilitar un restaurant, a los cuales es imposible acceder mediante financiamiento estatal o crédito, por ser una corporación sin fines de lucro.

El socio Gastón Cortez si la asamblea de la Corporación puede ser una instancia decisoria para la cooperativa.

Se le responde que no, porque la Corporación solo puede nombrar al 40% de la mesa directiva, por ello se apunta a no realizar una convocatoria abierta para constituir la cooperativa y se propone a los directores del club, quienes llevan muchos años ligados a la vida institucional.

Daniel Guajardo aporta que otra herramienta de control puede ser establecer un período de duración de la cooperativa.

El socio Cristián Durney comenta que esta oportunidad no debemos dejarla pasar porque significa una gran posibilidad de recaudar recursos para el club.

Seña que gobernabilidad se presenta como un desafío, así como la definición de los socios cooperadores fundadores. Pero que la discusión debiese centrarse en como controlar esto de cara al futuro porque se ve con buenas proyecciones.

El socio Jose Oyer adhiere a las palabras de Cristián Durney y señala que hay que tener mecanismos de transparencia y fiscalización.

Daniel Guajardo expone que las cooperativas tienen fiscalización mediante órganos de control interno.

El director Hernán Madariaga señala que discutir el tema en una asamblea es señal de transparencia y debemos definir el tema de como dotar de representatividad a la cooperativa, ya que por los tiempos se hace complejo volver a discutir el tema en otra asamblea.

El Presidente Mario Oyer informa que en un inicio se pensó en concesionar el espacio en el Mercado Puerto, sin embargo la Municipalidad dijo que no y que las únicas alternativas eran constituir una cooperativa o administrar el restaurant directamente la Corporación.

Daniel Guajardo señala que de acuerdo a la Carta Gantt los trámites de constitución debiesen ser entre agosto y septiembre.

El socio Francisco González pregunta cuando definiremos a los socios cooperadores y propone que ello se decida en esta asamblea.

El socio Cristián Durney pregunta por el requisito para ser socio de la cooperativa.

Se le responde que ser socio de la Corporación.

El socio Gastón Cortez propone poner un plazo de vigencia a la cooperativa, ajustar tiempo de vigencia de la cooperativa al del período de tiempo que durará el espacio en el Mercado Puerto. Además, señala que se debe informar que 20 socios informados tomaron la decisión.

Todos los asistentes aprueban la propuesta de crear una cooperativa y manifiestan su voluntad de ser socios cooperadores fundadores. La lista de socios sería el siguiente:

1-Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers

Directorio del club

2-Mario Oyer Labbé

3-Juan Pablo Enríquez González

4-Lorena Concha Igor

5-Eric Almonte Duque

6-Pedro Cordero Gutiérrez

7-Hernán Madariaga Arqueros

8-Raúl Pérez Salas

9-Wendy Soto Farias

10-Francisco Muñoz Sepúlveda

11-Erica Cofré Peña

12-Luis Nuñez Sanchez

13-Jose Oyer Labbe

14-Gastón Cortes González

15-Felipe Badillo Astudillo

16-Gabriel Carvajal Soto

17-Francisco González Pacheco

18-Cristián Durney Labayru

19-María Mancilla Rivera

20-Hugo Reyes Fernández

Daniel Guajardo nos arenga a concretar el sueño por ser al único en la historia del fútbol chileno y agradece la oportunidad de ser parte de esto.

El Presidente Mario Oyer agradece la asistencia y nos alienta a trabajar para conseguir lo mejor para el club.

Siendo las 21:30 horas se levanta la sesión.

